



LE FOYER DE CACHAN
La réussite au bout de parcours

Rapport d'activité 2007

Préambule

En 2005 et 2006, nous avons souligné que l'heure était désormais au pragmatisme et qu'il fallait tenir de plus en plus compte de notre environnement économique et social.

Les difficultés de gestion apparues lors des deux années précédentes se sont considérablement accrues en 2007. Cette dégradation très préoccupante a conduit à une réorganisation de la direction du Foyer (redéfinition des responsabilités avec l'arrivée d'un Directeur Général pilotant la gestion et les relations sociales, restructuration de la cellule comptable...) qui poursuit deux objectifs majeurs :

- ♦ à court terme : survivre,
- ♦ à moyen terme : réviser notre positionnement social avec la mise en place d'un modèle économique viable.

Il a fallu constater que le Foyer subissait un profond déséquilibre :

- ♦ ce qui fonctionne : le lycée professionnel s'appuyant sur ses filières modernes et prometteuses, l'apprentissage, la maison des étudiants, l'événementiel,
- ♦ ce qui pose problème de façon structurelle : l'internat (surtout chez les plus jeunes), l'hétérogénéité des populations, l'inadaptation progressive des locaux et du mobilier, le décalage croissant entre la qualification des encadrants avec l'évolution des populations accueillies, une mission sociale devenue au fil des années hors norme et très onéreuse.

Nous allons donc rentrer dès à présent dans une période de rupture qui va générer vraisemblablement des choix douloureux mais indispensables à la survie du Foyer.

Restons confiants.

L'activité en direction des jeunes

Des résultats performants

Le critère le plus mesurable de la réussite d'un établissement scolaire est sans conteste celui de la réussite aux examens.

Les résultats de la session 2007 montrent que le Foyer, dans ce domaine, reste à la hauteur de sa réputation.

Le tableau ci-dessous nous le prouve aisément :

Série	Rappel 2005	Rappel 2006	Résultats 2007
BREVET série collègue	90.91%	58.82%.	81.82%
Série technologique	84.62%	82.05%	92.16%
BEP électrotechnique	70.59%	90.48%	81.82%
Métallerie	84.62%	90.91%	80.00%
Comptabilité	33.33%	86.67%	100.00%
Secrétariat	87.50%	83.33%	80.00%
Vente	84.62%	66.67%	50.00%
Bac Pro EEC	57.14%	61.54%	91.67%
Bac STI	80.00%	25.00%	83.33%
CAP TAD	41.67%	100.00%	100.00%
TOTAL GENERAL	76.00%	76.00%	86.00%

Un travail en profondeur

Ces résultats sont obtenus malgré une population qui devient plus difficile notamment chez les élèves les plus jeunes.

Cette réussite est réalisée grâce à l'engagement et à la réflexion d'enseignants et des personnels d'éducation grâce aussi à l'intérêt qu'ils ont pu susciter auprès des élèves.

Deux exemples soulignent particulièrement cet engagement :

- ◆ Le Module de Soutien Individualisé (M.S.I.), mis en place à la rentrée de septembre 2006 qui a permis à 6 des 8 élèves qu'il a gérés de retrouver une place dans le système scolaire ou une solution à leur problème d'orientation,
- ◆ Le projet sur l'eau des élèves de 5^{ème} primé par le Conseil Général du Val de Marne qu'une douzaine d'élèves présentera en compagnie de leur enseignante Madame ALLOUACHE aux assises européennes de l'eau qui se tiendront en mai 2008 à Saragosse.

Toutefois, le nombre d'incivilités reste très élevé. Plus d'une trentaine d'élèves a quitté l'établissement en cours d'année suite à une décision du conseil de discipline.

Une évolution de l'offre de formation

- Le développement de la filière « soin à la personne » est encouragé par le Rectorat de Créteil. En effet, à la rentrée de 2007, nous avons obtenu les moyens non seulement d'ouvrir la terminale BEP Carrières Sanitaires et Sociales suite à l'ouverture de la seconde professionnelle en septembre 2006, mais aussi de dédoubler notre capacité d'accueil en première année, ce qui porte à 64 le nombre d'élèves pouvant entrer en seconde professionnelle.
- L'ouverture de l'apprentissage sous forme d'U.F.A., ce qui mérite quelques explications :

Dans le cadre du plan BORLOO sur l'accès à la deuxième chance, le Rectorat de Créteil a décidé d'ouvrir un Centre de Formation d'Apprentis (C.F.A.). Ce C.F.A. est une antenne administrative d'Unités de Formations d'Apprentis (U.F.A.) qui se trouvent dans les lycées.

C'est sous la demande de ce C.F.A. que le Foyer a ouvert à la rentrée de septembre 2007, 2 U.F.A., l'une en Bac Professionnel Accueil Service, l'autre en Bac Professionnel Electricité Energie Communiquant (E.E.C.).

A la demande du C.F.A., le Foyer étudie l'ouverture d'une troisième U.F.A. sur la formation d'auxiliaires de puériculture. La mise en place de cette formation nécessite davantage d'attention car elle est placée sous la tutelle du Ministère de la Santé et de la DRASS, organisme avec qui nous n'avons pas l'habitude de travailler comme nous le faisons habituellement avec le Ministère de l'Education Nationale et le Rectorat.

Les effectifs à la rentrée de septembre 2007 se situent comme suit :

Classes	Effectif 2007	Dont internes	Effectif 2006	Dont internes
6èmes	28	17	28	21
5èmes	41	27	48	30
4èmes	37	24	42	24
3èmes	18	11	27	18
Collège	124	79	145	93
4èmes Techno	28	21	29	21
3èmes Techno	48	29	55	29
BEP Electrotechnique	39	15	40	7
BEP Métallerie	20	10	18	3
BEP Secrétariat Compta	12	5	34	14
BEP Vente	39	16	36	17
BEP C.S.S.	89	26	32	17
Bac Pro EEC	41	0	41	3
Total LP	316	122	285	111
Bac STI	14	3	24	3
Total LGT	14	3	24	3
Bac Pro Service	9			
Bac Pro EEC	7			
CAP TAD	12		8	
Total Apprentissage	28		8	
Total Etablissement	482	204	462	207

Une lecture par tranche d'âge nous montre que :

- ♦ De la 6^{ème} à la 3^{ème}, les effectifs passent de 229 élèves dont 143 internes en 2006, à 200 élèves en 2007 dont 129 internes, soit une baisse de 29 élèves (-12.7%) dont 14 internes (-10%).
- ♦ De la seconde à la terminale de lycée professionnel, les effectifs passent de 201 élèves dont 61 internes en 2006, à 240 élèves en 2007 dont 72 internes, soit une augmentation de 39 élèves (+19.4%) dont 11 internes (+18%).
- ♦ Le lycée général et technologique voit sa dernière année avec seulement 14 élèves de terminale (-10 élèves/2006) dont 3 internes (à l'identique).
- ♦ L'apprentissage est amené à se développer d'une part, par l'ouverture des deuxièmes années et d'autre part, par un recrutement plus précoce (celui de 2007 a démarré au mois de juin), tant auprès des jeunes que des entreprises.

L'accueil en internat

L'internat est au cœur du Foyer.

- ♦ Pour les élèves de la 6^{ème} à la 3^{ème}, il présente une chance de se relancer dans la scolarité et de fait, 64.5% des élèves de cette tranche d'âge sont internes. Ce sont des élèves en grande difficulté.

Les deux tiers de ces internes sont issus des services sociaux (I.P., A.S.E.,...). Ils posent de gros problèmes d'encadrement ce qui nous a amenés à faire passer les surveillants de nuit de 4 à 6 pour les garçons et à appuyer leur travail par 2 éducateurs supplémentaires. Ce renforcement n'a pu être équilibré par des ressources nouvelles.

L'année 2007 a vu un important travail d'analyse sur l'adéquation entre l'offre éducative, la typologie des jeunes accueillis et le niveau des ressources. Il s'avère que de plus en plus de jeunes accueillis nécessitent un cadre social fort alors que la grande majorité des personnels d'éducation et de surveillance n'ont pas les qualifications nécessaires. Les premiers contacts, pris début 2008 avec un service d'Aide Sociale à l'Enfance (A.S.E.), ne laissent pas augurer un ajustement significatif de l'aide versée pour l'éducation des jeunes faisant l'objet d'un suivi social par l'A.S.E..

Il est à noter que cette problématique concerne aussi les demi-pensionnaires qui restent au Foyer en fin d'après-midi pour un temps d'études accompagnées.

- ♦ Pour les élèves de la seconde à la terminale, les nécessités d'encadrement sont moins pressantes. Il s'agit en grande partie soit d'anciens élèves qui ont déjà l'habitude de l'internat du Foyer et qui sont encore scolarisés au Foyer parce que leur niveau et/ou leur motivation nous donnaient satisfaction, soit de nouveaux grands adolescents qui posent beaucoup moins de problèmes.

Il faut remarquer également sur cette tranche d'âge que les internes filles étaient moins de 20% et qu'elles représentent aujourd'hui plus de 40%.

La solidarité 2007

L'événement principal de l'année 2007 est l'effondrement du chiffre d'affaires de la vente de nos produits dans le réseau des bureaux de Poste.

Cet effondrement allié à la diminution des dons collectés a entraîné une baisse de 500K€ des ressources liées à la Solidarité.

Les dons

◆ Les dons individuels intègrent :

- Les 2 mailings d'appels aux dons (mars et novembre),
- Les 4 lettres de fidélisation de La Lettre du Foyer de Cachan (3 premières lettres ont été envoyées en 2006),
- Les dons spontanés en provenance des ventes par correspondance.

Le montant total des dons reçus par le Foyer de Cachan s'élève à 582 K€ pour un total de 13 000 donateurs. Le chiffre d'affaires est en baisse de 11% par rapport à 2006.

◆ Les 2 mailings d'appel aux dons

- L'appel à dons de mars 2007 - Ce mailing de fidélisation et prospection a été envoyé à 22 000 donateurs actifs et 52 500 prospects. Le chiffre d'affaires global a été de 78 K€. 1 756 donateurs ont répondu à cette offre dont 149 nouveaux,
- L'appel à dons de novembre 2007 - Ce mailing a été envoyé à 15 000 donateurs actifs. Le chiffre d'affaires est 164 K€ pour 3 148 dons reçus, la marge nette de 142 K€.

◆ La Lettre du Foyer de Cachan

Lancée en 2006, La Lettre du Foyer de Cachan est une lettre d'information trimestrielle destinée aux donateurs et partenaires de l'association. Elle met en lumière les actions concrètes du Foyer de Cachan en faveur des jeunes. C'est un puissant outil de fidélisation qui offre la possibilité au lecteur de renouveler son don à l'association.

- La Lettre du Foyer de Cachan n° 4 – Avril 2007. Cette lettre d'information a été adressée à 16 400 donateurs et a permis de récolter 38 K€ avec une marge de 27 K€.
- La Lettre du Foyer de Cachan n° 5 – Juin 2007. Elle a été envoyée à 16 000 donateurs ce qui a généré un chiffre d'affaires de 47 K€ avec une marge nette de 37 K€.
- La Lettre du Foyer de Cachan n° 6 – Septembre 2007. Envoyée à 15 800 donateurs, elle a généré un chiffre d'affaires de 86 K€ et une marge nette de 73 K€.
- La Lettre du Foyer de Cachan n°7 – Décembre 2007. Envoyée à 17 000 donateurs, le chiffre d'affaires est de 65 K€ et la marge nette de 55K€.

◆ Les autres dons

Le Foyer de Cachan bénéficie de ressources complémentaires qui proviennent :

- des dons spontanés : 33 K€,
- des dons indirects générés par la vente par correspondance : 46 K€,
- des dons du comité de Monaco : 21 K€.

Une offre de soutien par prélèvement automatique, réclamée par les donateurs a été développée et a permis de fidéliser 188 donateurs actifs pour un montant annuel de 14 K€.

Les opérations de vente dans les réseaux de La Poste

◆ Les Cartes de l'Espoir

Seule la campagne de printemps a pu être maintenue. Le nombre restreint de bureaux et la concurrence de la carterie vendue dans la salle du public n'ont pas permis de rentabiliser cette campagne. Elle accuse un déficit de 38 K€. 16 000 cartes ont été vendues contre 40 000 en 2006.

Les conditions d'accès au réseau postal ne permettent plus la rentabilité de ce type d'opérations.

Les autres produits

◆ Les ventes de produits par correspondance

De septembre 2007 à février 2008, le Foyer de Cachan édite un catalogue de vente par correspondance de produits de consommation courante à des personnes déjà acquises à la cause du Foyer de Cachan. Le choix des produits, le routage et la livraison des commandes ont été sous-traités auprès d'un organisme spécialisé.

Le catalogue de Noël 2007 a été distribué à 50 000 exemplaires.

Les résultats : plus de 6.000 commandes ont été reçues. La redevance versée par notre prestataire est de 115 K€. La marge réalisée, en hausse par rapport à l'année dernière, est de 61 K€. Cette campagne a par ailleurs permis de récolter comme en 2006, 46 K€ de dons indirects.

◆ La taxe d'apprentissage

Pour l'année 2007, 52 entreprises ont versé un montant de 257 K€ soit une diminution de 16 % par rapport à 2006.

Rapport financier 2007

Information sur la continuité d'exploitation de l'entreprise

Le bilan fait apparaître une perte de 980 K€. Cette perte inclut des charges calculées nettes de reprise pour 775 €, c'est pourquoi le Foyer n'a pas de difficultés de trésorerie. Cependant cette situation ne peut perdurer.

Aussi la fermeture du collège est à l'étude et nous soumettrons ce projet au Comité d'Entreprise.

Nous avons établi une simulation de résultat sur une année scolaire (septembre 2008 à juin 2009) en tenant compte de la fermeture du collège et il s'avère que le résultat est en équilibre.

Evènements postérieurs à la clôture

En vue de réduire le déficit, nous avons immédiatement mis en place des procédures de contrôle des dépenses courantes. Nous avons fait des appels d'offre pour les fournisseurs de maintenance du matériel et de sous-traitance.

Parallèlement, afin de réduire la masse salariale, nous procédons à des suppressions de postes.

Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir

Ainsi qu'il a été mentionné ci-dessus, nous consultons le Comité d'Entreprise sur l'éventualité de fermer le collège ce qui entraînerait la mise en place d'un P.S.E..

Si ce P.S.E. se confirmait, nous retrouverions un résultat à l'équilibre fin 2009. Le P.S.E. serait financé par un emprunt bancaire hypothécaire ou non.

Compte-rendu sur les prestations bénévoles reçues

La POSTE met toujours 7 personnes à disposition. Le Foyer ne dispose pas de personnel de France TELECOM.

Les professeurs du Foyer sont essentiellement payés par l'Education Nationale et ont un coût de 1 971 K€.

Les soldes de gestion

SOLDES EN K€	2006	2007	Variation en K€ (2007/2006)	2005
Excédent Brut d'Exploitation	430	-1 300	- 1730	-45
Résultat d'Exploitation	-897	-1 545	-648	-144
Résultat Financier	332	11	-321	124
Résultat Exceptionnel	485	596	111	165
Report de ressources non utilisées des exercices antérieurs	0	0	0	6
Résultat avant impôt	-80	-938	858	151
Résultat net	-83	-938	-855	150

Le résultat d'exploitation s'est dégradé durant l'année 2007 (-1 545 K€ par rapport à -898 K€ en 2006).

Les produits d'exploitation passent de 4 855 K€ à 4 786 K€, soit une baisse de 69 K€ alors que les charges augmentent de 581 K€.

En 2007, il n'y a eu aucune cession d'action et donc le résultat financier n'enregistre que la plus value sur cession de SICAV de trésorerie soit 11 K€.

Les produits exceptionnels enregistrent une hausse de 112 K€ incluant une progression des legs pour 64 K€.

Le résultat net s'élève à -938 K€ contre -83 K€ en 2006.

Les produits de la solidarité poursuivent leur baisse (-421 K€) ;

Un contrôle assidu de la facturation des prestations tant aux familles qu'aux organismes sociaux a permis une hausse des prestations de service de 202 K€.

Il en a été de même pour le suivi des subventions d'où un produit de 95 K€.

- ♦ Les charges de personnel augmentent de 403 K€. Cette hausse de 19% est due à la fois à une hausse des salaires et une augmentation des effectifs notamment au niveau des surveillants.
- ♦ Les charges sociales patronales croissent de 12,6%.
- ♦ Le portefeuille des valeurs mobilières de placement s'élève à 519 K€ contre 143 K€ en 2006.
- ♦ Le portefeuille de legs non encore réalisés au 31 décembre 2007 est estimé à 907 K€, constitué de bien immobiliers pour 95 K€ et 812 K€ en liquidités. L'année précédente, ce même portefeuille s'élevait à 775 K€, d'où une progression de 17%.

Le compte de résultat

Les produits

PRODUITS (en K€)	2006	2007	Variation	
			en K€	en %
EXPLOITATION	4 856	4 698	-158	-9,67
• Produits de la Solidarité	1 435	953	-482	-33,60
. Produits	783	370	-413	-52,70
. Dons	652	583	-69	-10,60
• Contributions des familles	1 191	1 368	177	14,90
• Subventions	1 950	2 046	95	4,90
• Reprises	179	216	37	20,67
. Autres	101	116	15	14,85
FINANCIERS	332	11	-321	-96,70
EXCEPTIONNELS	491	661	170	34,60
. Legs	489	543	54	11,04
. Autres	2	117	115	98,30
PRODUITS COMPTABILISES	5 679	5 370	-309	-9,47
AIDE EN NATURE	343	331		
TOTAL	6 022	5 790		

Les produits d'exploitation

Les produits de la solidarité sont en baisse ; par contre, les dons se maintiennent. La baisse reste imputable à la difficulté grandissante des ventes de carte dans les bureaux de La POSTE due à la concurrence.

En ce qui concerne les aides en nature, il s'agit de personnel mis à disposition par La POSTE et en 2007, nous avons une personne en moins depuis avril 2007.

La décomposition et la variation des produits de la solidarité sont les suivantes :

(en chiffre d'affaires)	2006 K€	2007 K€	Variation K€	Variation %
Réseau La Poste	633	218	-415	-65,60
Cartes de Fêtes de fin d'année	320	103	-217	-32,20
Cartes Multi souhaits	230	106	-124	-46,10
Produits culturels	83	9	-74	-89,10
Catalogue	117	115	-2	-0,02
Divers produits	33	37	4	12,00
Total	783	370	-413	-47,20

(en charges)	2006 K€	2007 K€	Variation K€	Variation %
Réseau La Poste	271	196	-75	-48,30
Cartes de Fêtes de fin d'année	106	4	-102	-107,70
Cartes Multi souhaits	114	144	30	26,30
Produits culturels	51	48	-3	-0,06
Catalogue	61	54	-7	-13,70
Total	332	250	-82	-41,60

(en marge)	2006 K€	2007 K€	Variation K€	Variation %
Réseau La Poste	362	22	-340	-93,90
Cartes de Fêtes de fin d'année	214	99	-115	-53,70
Cartes Multi souhaits	116	-38	-154	-132,80
Produits culturels	32	-39	-71	-100,00
Catalogue	56	61	5	8,90
Divers produits	33	37	4	12,00
Total	451	120	-331	-73,9

Il faut souligner le redressement opéré au niveau de la contribution des familles, suite aux actions de contrôle de facturation menées auprès des organismes d'Etat et des familles.

Les subventions, quant à elles, pour l'année 2007, se sont élevées à plus de 2 000 K€ (+5% par rapport à l'année 2006).

Les produits financiers

Les produits financiers 2006 représentent la vente d'actions pour financer les investissements. Cette année les 11 K€ sont dus à des produits sur placement en SICAV de trésorerie.

Les produits exceptionnels

Les legs enregistrent une progression de 65 K€ (+13% par rapport à l'année 2006).

Globalement, les produits comptabilisés s'élèvent à 5 790 K€ (- 3,9% par rapport à l'année 2006).

Les charges

Charges K€	2006 K€	2007 K€	Variation	
			en K€	en %
EXPLOITATION	5 752	6 243	491	10,90
•Achats	280	260	-20	-7,10
•Autres achats et charges externes	1 970	1 968	-2	-0,10
•Impôts et taxes	222	235	13	5,80
•Personnel	2 331	2 734	403	17,30
•Dotation amortissements et provisions	868	991	123	14,17
•Autres charges	82	55	-27	-32,90
FINANCIERES	0	0	0	
EXCEPTIONNELLES	7	65	58	
Impôt sur les sociétés	3	0	-3	
TOTAL CHARGES COMPTABILISEES	5 762	6 308	546	9,48

Les charges d'exploitation

Les charges comptabilisées s'élèvent à 6 398 K€, ce qui représente une augmentation de +11% par rapport à l'année 2006.

Les achats et les charges externes sont stables. La variation est essentiellement due à une hausse des frais de personnel et des charges calculées.

Nous nous sommes expliqués ci-dessus concernant les frais de personnel.

En ce qui concerne les charges calculées la hausse se décompose ainsi :

- ♦ La dotation aux amortissements augmente de 88 K€, essentiellement due à l'immobilisation des travaux en cours.
- ♦ Nous avons continué à provisionner les clients y compris les créances 2006.
- ♦ Les provisions pour risques et charges a progressé de 90 K€ pour tenir compte des litiges en cours

L'effectif moyen payé au 31 décembre 2007 s'élève à 114 contre 96 au 31 décembre 2006.

	2006 K€	2007 K€	Variation K€	Variation %
Salaires bruts	1 487	1 881	+ 394	
Indemnités licenciement	111	7	- 104	
Charges sociales	716	793	+ 77	
Autres Charges	13	27	+ 14	
TOTAL	2 327	2 708	+ 381	+16,40

Le bilan

(en K€)	Exercice 2007	Exercice 2 006		Exercice 2007	Exercice 2 006
I - ACTIF IMMOBILISE			I - CAPITAUX PROPRES		
. Immobilisations incorporelles	18,7	29,4	. Capital	5 309,6	4 971,7
. Immobilisations corporelles	7 285,6	7 482,0	. Réserves	2 544,7	2 544,7
. Immobilisations financières			. Report à nouveau	134,3	217,0
. Autres immobilisations financières	6,8	2,0	. Résultat	-938,4	-82,7
			. Subventions d'investissement	28,2	374,3
			TOTAL I	7 335,3	8 025,0
TOTAL I	7 311,1	7 513,5	II - AUTRES FONDS PROPRES		
II - ACTIFS CIRCULANTS			III - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	361,3	244,6
. Stock et en cours	82,5	75,4	TOTAL II ET III	361,3	244,6
. Avances et acomptes	0	59,3	IV - DETTES		
. Créances clients et comptes rattachés	427,6	444,3	. Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	59,0
. Autres créances	516,4	1 395,3	. Emprunts et dettes financières divers	10,5	13,3
. Valeurs mobilières de placement	519,1	143,1	. Avances et acomptes reçus		
. Disponibilités	136,6	238,1	. Dettes fournisseurs et comptes rattachés	592,3	1 006,9
Comptes de régularisation			. Dettes fiscales et sociales	693,2	489,3
. Charges constatées d'avance	6,9	4,1	. Dettes sur Immobilisations	0	
			. Autres dettes	7,6	35,0
TOTAL II	1 689,2	2 359,7	Comptes de régularisation		
III- Charges à répartir			. Produits constatés d'avance		
- Ecart de conversion actif		0	TOTAL IV	1 303,6	1 603,5
			V - Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	9 000,3	9 873,1	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	9 000,3	9 873,1

Le rapprochement de l'actif et du passif d'un bilan fait apparaître la nécessité d'observer 2 règles fondamentales :

- ♦ la règle du maximum d'endettement,
- ♦ la règle de l'équilibre minimum.

La règle du maximum d'endettement permet de déterminer la part des capitaux propres empruntés dans les capitaux permanents. Plus concrètement, le ratio d'endettement à long et moyen terme doit être supérieur ou égal à 1.

Le Foyer n'est pas concerné par cette règle à ce jour.

La règle de l'équilibre minimum précise que les valeurs immobilisées doivent être financées par des capitaux permanents et non par des dettes à court terme.

On fait intervenir à ce niveau le fonds de roulement qui peut se définir comme :

- ♦ soit la différence entre les capitaux permanents et les valeurs immobilisées,
- ♦ soit la différence entre les capitaux circulants et les dettes à court terme.

On mesure ainsi le fonds de roulement par le ratio de liquidité générale qui exprime l'aptitude des capitaux circulants à régler les dettes à court terme.

Un tel ratio de l'ordre de 2 peut être considéré comme satisfaisant. Il va de soi que la hausse ou la baisse de ce ratio sur plusieurs années traduit une amélioration ou une détérioration de la situation de trésorerie, mais n'en donne pas les causes.

Qu'en est il pour le Foyer pour ces dernières années ?

Années	2004	2005	2006	2007
Fonds de Roulement	1 600 K€	1 300 K€	500 K€	400 K€
Ratio	2,0	1,8	1,5	1,3

La situation s'est dégradée durant l'année 2006. On constate que le fonds de roulement correspond à environ un mois d'exploitation.

Le projet d'évolution du Foyer doit conforter le redressement de tels indicateurs.

* *
*